



© CBM/Hayduk



Stratégie de CBM Mission chrétienne pour les aveugles Suisse 2026–2030

Leave no one behind – nous ne laissons personne de côté!

Introduction

CBM Suisse a été fondée en 1988 et n’a cessé de se développer depuis. Ce qui n’était au départ qu’une petite initiative est aujourd’hui une organisation active à l’échelle internationale qui compte environ 30 collaboratrices et collaborateurs.

La stratégie 2026–2030 de CBM Suisse marque une étape importante dans son développement. Au lieu de simplement actualiser la stratégie à partir des activités courantes de l’organisation, nous avons opté pour un processus d’élaboration stratégique entièrement repensé.

Cette stratégie repose sur une réflexion approfondie portant sur l’histoire de l’organisation, les défis actuels ainsi que l’évolution du contexte national et international. Elle est le fruit d’un processus d’un an et demi mené à différents niveaux de l’organisation, sous l’impulsion du comité, de la direction générale et de l’équipe de direction.

La formulation de ce que l’on appelle des « principes d’action » a constitué un point essentiel. Ceux-ci servent de lignes directrices normatives pour le comportement, la culture de gestion, la prise de décision et la collaboration au sein de CBM Suisse, et constituent le cadre de référence pour les étapes suivantes de l’élaboration de la stratégie.

Les thèmes prioritaires de CBM Suisse et de l’ensemble de la fédération CBM jusqu’en 2030 englobent la santé des yeux et la santé au sens large, la santé psychique, l’aide humanitaire, la formation inclusive, les moyens de subsistance ainsi que l’inclusion des personnes en situation de handicap. Le contenu de ces thèmes prioritaires s’appuie sur des approches éprouvées et les affine davantage, afin que les personnes en situation de handicap puissent exercer leurs droits et mener une vie autonome et épanouie.

La présente stratégie n’est pas seulement un programme thématique pour les cinq prochaines années, mais aussi l’expression d’une transformation organisationnelle. Elle doit nous permettre de renforcer durablement notre impact, de développer davantage notre coopération internationale et d’agir en tant qu’organisation apprenante dans un environnement dynamique.

Contenu

À propos de CBM	3
Vision, mission, valeurs	5
Principes d’action	7
Comment nous générons de l’impact	8
Ce qui nous tient à cœur	10
Thèmes prioritaires de CBM	13
Stratégie 2026–2030	20

À propos de CBM

Pourquoi notre action est nécessaire

Selon l'Organisation mondiale de la santé, 1,3 milliard de personnes – soit près d'une personne sur six – présentent un ou plusieurs handicaps. Pas moins de 80 % d'entre elles vivent dans des régions touchées par la pauvreté. La pauvreté et le handicap s'aggravent mutuellement : les personnes en situation de handicap vivant dans des régions touchées par la pauvreté n'ont souvent pas accès aux services de santé, à l'éducation et à l'emploi. Elles s'enfoncent ainsi encore davantage dans la pauvreté. Les personnes pauvres vivent dans des conditions plus précaires et courent un risque plus élevé de maladie ou de handicap.

Qui nous sommes

CBM est une organisation chrétienne de développement active à l'échelle internationale qui soutient les personnes en situation de handicap vivant dans des régions touchées par la pauvreté en Afrique, en Asie et en Amérique du Sud. Il s'agit d'une organisation à but non lucratif fondée en 1908 et présente dans 49 pays. CBM Suisse fait partie, avec les associations nationales d'Australie, d'Irlande, de Nouvelle-Zélande et du Royaume-Uni, de la fédération internationale CBM Global et soutient des projets dans 13 pays.

Ce que nous faisons

CBM mène des actions de coopération au développement et d'aide humanitaire. Nous contribuons à la prévention et au traitement des déficiences visuelles et autres handicaps, ou à la mise à disposition des aides techniques nécessaires. Nous favorisons l'inclusion des personnes en situation de handicap au sein de leurs communautés villageoises et familiales, où elles ont accès aux services de santé, à l'éducation, à des sources de revenus et à d'autres domaines essentiels de la vie. Et nous donnons aux personnes en situation de handicap et à leurs organisations les moyens de défendre leurs droits auprès des autorités. Parallèlement, nous nous engageons politiquement pour l'ancrage des droits des personnes en situation de handicap. De plus, nous conseillons et accompagnons les acteurs de la coopération internationale afin qu'ils intègrent les personnes en situation de handicap dans leurs projets sur un pied d'égalité. Grâce au soutien de CBM, ces personnes ont la chance de mener une vie épanouie et font partie intégrante de leur communauté.

Agenda 2030

« Ne laisser personne de côté » est la promesse centrale de l'Agenda 2030 pour le développement durable de l'ONU. Elle incarne l'engagement sans équivoque de tous les États membres de l'ONU à éliminer la pauvreté, à mettre fin à la discrimination et à l'exclusion, et ainsi à permettre à chacun de mener une vie dans la dignité.

Par son action, CBM contribue à relever les défis les plus urgents de notre époque. Elle participe à la réalisation des objectifs 1, 3, 4, 5 et 16 de l'Agenda 2030 pour le développement durable.



Des équipes mobiles issues des cliniques ophtalmologiques soutenues par CBM se rendent régulièrement dans des régions reculées du Népal. Elles y effectuent des dépistages afin de détecter les maladies oculaires le plus tôt possible. Elles diagnostiquent souvent la cataracte. Ce fut le cas pour les frère et sœur Samjhana (10 ans) et Anshu (6 ans), qui ont pu être opérés grâce aux dons versés à CBM.





Grâce à son nouveau fauteuil roulant, Ezekiel Rukuruva, 62 ans, originaire du Zimbabwe, peut à nouveau participer activement à la vie sociale.

Vision, mission, valeurs

Depuis des années, notre vision, notre mission et nos valeurs constituent le fondement solide de notre travail.

Vision

Notre objectif est un monde inclusif où toutes les personnes en situation de handicap peuvent jouir de leurs droits et développer pleinement leurs potentiels.

Mission

Nous voulons briser la spirale descendante de la pauvreté et du handicap.

Valeurs

Nous défendons l'inclusion

Nous croyons que tous les êtres humains sont égaux devant Dieu. Aux côtés des personnes en situation de handicap, nous œuvrons pour un monde dans lequel toutes et tous seraient intégrés, respectés et considérés sur un pied d'égalité.

- Nous combattons la discrimination
- Nous vivons la diversité
- Nous travaillons avec des personnes de toutes croyances ainsi qu'avec celles qui n'en ont pas
- Nous nous engageons pour l'accessibilité dans tous les domaines de la vie

Nous combattons l'injustice

Nous nous engageons en faveur d'un changement positif, inspiré par la vision d'un monde de justice et d'égalité des droits. Nous voulons donner l'exemple de la justice et de l'amour confiant, comme Jésus le fit. Nous aidons ceux qui vivent dans une extrême détresse, sans distinction d'ethnie, de sexe, d'âge ou de croyance.

- Nous réclamons la justice
- Nous travaillons avec passion
- Nous demandons l'équité et l'égalité
- Nous donnons aux autres les moyens de défendre leurs droits

Nous recherchons l'excellence

Nous nous engageons à obtenir le plus grand impact possible avec les ressources qui nous sont confiées et à garantir une qualité élevée dans toutes nos activités. Nous apprenons, nous nous renouvelons et nous nous améliorons en permanence.

- Nous fournissons un travail de grande qualité
- Nous sommes créatifs et innovants
- Nous nous efforçons de constamment nous améliorer
- Nous maximisons nos résultats

Nous misons sur le partenariat

Nous obtenons de meilleurs résultats en collaborant avec d'autres. Nous comptons sur nos partenaires, les écoutons et apprenons les uns des autres. Nous coopérons de manière innovante avec eux, avec nos soutiens, avec les gouvernements et nos collaborateurs, dans le but de réaliser un changement durable.

- Nous coopérons de manière proactive
- Nous apprenons les uns des autres dans les échanges avec nos partenaires
- Nous communiquons avec respect et honnêteté
- Nous sommes flexibles et agile

Nous faisons preuve d'intégrité

Nous témoignons de la bonté de Dieu en vivant nos valeurs avec conviction et en respectant nos engagements. Conscients de nos responsabilités, nous rendons des comptes à nos soutiens et aux personnes en situation de handicap. Nous vivons de manière authentique, responsable et honnête.

- Nous rendons des comptes
- Nous gérons avec empathie
- Nous sommes honnêtes et fidèles
- Nous tenons compte des impacts de nos actes et actions

Principes d'action

Nous concevons, développons, agissons et faisons bouger les choses.

- **Établissement responsable des priorités :** nous utilisons notre temps de travail de manière responsable et fixons nos priorités avec soin. Nous prenons des décisions avec courage et collectivement.
- **Communication transparente :** nous définissons notre culture d'entreprise par une communication ouverte, transparente et honnête. Nous prenons des décisions équitables et humaines. Nous travaillons avec des accords et objectifs définis.
- **Action axée sur les objectifs :** nous sommes engagés, orientés vers les solutions et agissons en gardant nos objectifs à l'esprit. Nous renforçons la confiance, déléguons les responsabilités et rendons des comptes en interne et en externe.
- **Orientation réfléchie :** nous orientons nos actions vers les bons moments et sujets.
- Approche globale axée sur les recettes : toutes nos missions s'inscrivent dans une stratégie durable de collecte de fonds.
- **Des structures résilientes :** nous mettons en place une structure organisationnelle résiliente et agissons de manière fiable et transparente.
- **Apprentissage axé sur l'impact :** nous évoluons grâce à un apprentissage continu, tirons des conclusions fondées et obtenons un impact durable. Nous structurons notre travail selon des processus clairs. Ouverts aux approches visionnaires, nous orientons notre réflexion vers l'avenir.

Au sein de la fédération CBM Global, des collaborateurs issus de différentes équipes se réunissent régulièrement pour faire avancer ensemble des thèmes stratégiques.





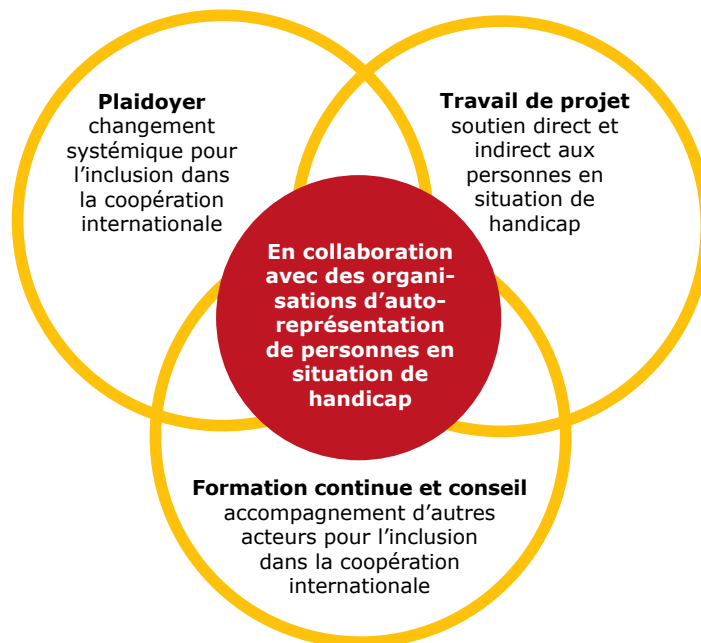
© CBM / kaizer

Des groupes d'entraide locaux autour des camps rohingyas de Cox's Bazar, au Bangladesh, se réunissent régulièrement pour partager leurs expériences, se soutenir mutuellement et trouver ensemble des solutions à leur quotidien. Ils approfondissent leurs connaissances sur l'inclusion, les droits des personnes en situation de handicap ainsi que sur la prévention des catastrophes et la santé. Dans une région marquée par la pauvreté et la détresse, ces rencontres apportent un soutien, renforcent la confiance en soi et favorisent la participation.

Comment nous générons de l'impact : nos trois « Vehicles of Change »

L'ensemble de notre travail repose sur les droits de l'homme, qui s'appliquent de manière égale à tous les êtres humains. La Convention des Nations unies relative aux droits des personnes handicapées, qui, d'une part, promeut et protège les droits des personnes handicapées et, d'autre part, garantit leur inclusion sur un pied d'égalité, nous sert de référence. L'Agenda 2030 pour le développement durable, avec son principe fondamental « Ne laisser personne de côté », sert également de ligne directrice à CBM.

CBM agit à trois niveaux étroitement liés : à travers ses projets, par le plaidoyer, c'est-à-dire l'engagement politique, ainsi que par la formation continue et le conseil auprès d'autres acteurs.



Afin de permettre à chacun de mener une vie épanouie dans toute sa plénitude, nous soutenons directement, dans le cadre de nos projets, les personnes en situation de handicap et leurs familles par l'intermédiaire d'organisations partenaires locales. Cela passe notamment par une aide médicale, l'inclusion scolaire ou la promotion des revenus. Les aides techniques, telles que les lunettes ou les fauteuils roulants, la présence de professionnels bien formés sur le terrain et l'inclusion des personnes en situation de handicap au sein de leurs communautés villageoises et familiales jouent ici un rôle central. De plus, nous soutenons les organisations d'autoreprésentation des personnes en situation de handicap afin qu'elles puissent défendre leurs intérêts auprès des autorités. Parallèlement, en étroite collaboration avec ces organisations, nous sensibilisons les responsables gouvernementaux aux droits des personnes en situation de handicap, afin que les services publics, de la santé aux transports, deviennent accessibles à tous.

Notre action de plaidoyer milite en faveur d'une coopération au développement et d'une aide humanitaire inclusives de la part de la Confédération. Dans le cadre de formations continues et de conseils, nous accompagnons les acteurs de la coopération internationale, en Suisse et à l'étranger, afin qu'ils intègrent les personnes en situation de handicap sur un pied d'égalité dans leurs projets de développement et d'aide humanitaire et qu'ils garantissent l'accessibilité aux services.

À ces trois niveaux, nous travaillons en étroite collaboration avec les personnes en situation de handicap et leurs organisations. Elles savent par expérience quels obstacles les empêchent de mener une vie épanouie et comment ceux-ci peuvent être éliminés.

Grâce à ses « vehicles of change » complémentaires, CBM crée un effet de levier : peu à peu, de plus en plus d'acteurs garantissent les droits des personnes en situation de handicap et leur permettent ainsi d'accéder aux services essentiels. Ces trois instruments allient soutien individuel et changements structurels ; ils sont donc essentiels à une transformation durable.

Ce qui nous tient à cœur

Inclusion des personnes en situation de handicap

En raison du lien étroit entre pauvreté et handicap, environ quatre personnes en situation de handicap sur cinq vivent dans les pays dits du Sud. Elles sont particulièrement touchées par la pauvreté et un accès insuffisant à l'éducation, aux revenus et aux services de santé, et sont souvent exclues de la vie sociale.

L'inclusion, c'est-à-dire la participation et l'implication de ces personnes sur un pied d'égalité dans tous les domaines de la vie, est l'objectif primordial et à long terme de CBM.

Localisation

Les partenaires locaux qui mettent en œuvre nos projets occuperont à l'avenir une place encore plus centrale dans les processus décisionnels, aux côtés des organisations locales d'autoreprésentation des personnes en situation de handicap. C'est la seule façon de garantir une coopération au développement et une aide humanitaire équitables et efficaces, qui répondent directement aux préoccupations des personnes en situation de handicap et permettent des changements structurels.

Une localisation durable ne peut aboutir que si les organisations d'autoreprésentation des personnes en situation de handicap participent activement aux décisions. Ici, une réunion d'une organisation de personnes en situation de handicap psychique dans le district de Kilifi, au Kenya.





Les personnes en situation de handicap sont particulièrement vulnérables face aux catastrophes naturelles. Pourtant, elles sont souvent négligées par l'aide humanitaire générale. C'est pourquoi CBM leur consacre spécifiquement son aide d'urgence. Le Bangladesh est l'un des pays régulièrement touchés par de graves catastrophes. Khadija Begum, 69 ans, qui vit avec un handicap visuel et physique, a pu reconstruire sa hutte détruite par la tempête grâce à ce soutien.

Réaction aux évolutions géopolitiques

Les bouleversements géopolitiques actuels exacerbent les conflits existants, en font naître de nouveaux et accentuent l'instabilité en matière de sécurité dans de nombreuses régions du monde. En Suisse et dans de nombreux autres pays, ces évolutions contribuent à une réduction des fonds alloués à la coopération internationale. Ce sont ainsi les plus défavorisés de ce monde qui sont laissés pour compte : les personnes en situation de handicap.

CBM intensifie son action de sensibilisation aux conséquences négatives d'un cadre politique insuffisant, dans le but d'atténuer ces conséquences. Nous souhaitons ainsi rendre nos revendications centrales négociables sur les plans politique et social.

Une approche globale axée sur les recettes

Un financement durable est un fondement essentiel pour que CBM puisse poursuivre sa mission à long terme et produire des résultats. Pour nous, la collecte de fonds signifie bien plus que la simple recherche de ressources financières. Il s'agit d'établir et d'entretenir des partenariats solides avec des personnes, des institutions et des organisations qui partagent notre vision.

Nous tenons compte des défis structurels du marché suisse des dons et élargissons notre base de revenus. L'approche globale axée sur les recettes est l'un de nos principes d'action fondamentaux. Nous orientons toutes nos activités vers une stratégie de collecte de fonds durable.

Assurance qualité

Nous accordons également une place prépondérante à la gestion de la qualité : nous mettons en place un système global de gestion de la qualité. Cela s'accompagne de la mise en place d'une gestion systématique des connaissances.

Grâce à une gestion globale de la qualité, nous relions nos normes de qualité à nos objectifs stratégiques. Nous apportons ainsi une contribution importante au contrôle et au pilotage, à l'amélioration de l'efficacité, à la capacité d'apprentissage et à l'assurance qualité.

Thèmes prioritaires de CBM

Santé des yeux

80 % des cas de cécité dans le monde pourraient être évités si les moyens nécessaires étaient disponibles. La cataracte, par exemple, est à l'origine de la perte de la vue chez environ 17 millions des 43 millions de personnes aveugles dans le monde. Les principales raisons de ce nombre élevé de cas de cécité dus à la cataracte sont le coût du traitement, trop élevé pour de nombreuses personnes malades dans les régions touchées par la pauvreté, ainsi que l'insuffisance des soins médicaux.

CBM soutient donc de manière globale la mise en place et le développement des soins ophtalmologiques de base : des équipes mobiles assurent le dépistage précoce et orientent les patients vers des cliniques en temps utile. Les cliniques ophtalmologiques fournissent des services abordables et de bonne qualité, et traitent gratuitement les personnes démunies. Les patients reçoivent également les aides techniques nécessaires, telles que des lunettes. De plus, nous encourageons la formation initiale et continue des professionnels locaux et nous nous engageons en faveur de services et de cliniques de proximité et accessibles à tous.

Les enfants prématurés comme Jhon, originaire de Bolivie, doivent souvent être placés sous ventilation artificielle, mais un dosage imprécis de l'oxygène peut endommager la rétine. Sans traitement rapide, ils risquent de perdre la vue. Jhon a dû subir une opération, qui s'est déroulée avec succès et lui a permis de conserver la vue.



Santé psychique

Dans les régions pauvres, quatre personnes sur cinq souffrant de troubles psychiques ne reçoivent aucun traitement, en raison notamment d'un manque de personnel spécialisé. Ces personnes souffrent par exemple de dépression, de schizophrénie ou d'autisme. Elles sont souvent victimes de discrimination.

CBM propose une aide psychologique et psychiatrique par l'intermédiaire de partenaires locaux. Les personnes concernées bénéficient d'un accompagnement individuel qui tient compte de leur environnement familial et social. Nous finançons également des formations spécialisées et améliorons le système de dépistage précoce et d'orientation vers des soins. Des organisations d'autoreprésentation soutenues par CBM sensibilisent la population et encouragent les personnes concernées à revendiquer leurs droits au sein de groupes.

Au Népal, plus de la moitié des enfants et des adolescents vivent dans la pauvreté; les troubles psychiques y sont très répandus. Dilmaya (18 ans) souffrait d'une grave dépression et a fait plusieurs tentatives de suicide jusqu'à ce qu'une accompagnatrice du partenaire local de CBM lui vienne en aide. Grâce à une thérapie, à un groupe d'entraide et à des médicaments, son état s'est stabilisé. Aujourd'hui, elle n'a plus de pensées suicidaires.





Le sud de Madagascar est fréquemment touché par des cyclones et des sécheresses, ce qui aggrave la détresse des personnes en situation de handicap. CBM leur apporte un soutien ciblé dans de telles crises. C'est le cas, par exemple, de Votsorambelo Kapiso (53 ans), aveugle, et de sa famille, qui ont reçu une aide d'urgence et ont ainsi pu se construire de nouveaux moyens de subsistance.

Aide humanitaire

Les catastrophes naturelles telles que les cyclones, les sécheresses ou les inondations se multiplient en raison du changement climatique. Lors de catastrophes et d'autres crises, les personnes en situation de handicap sont particulièrement vulnérables et se trouvent souvent déjà dans une situation précaire.

Lorsqu'une catastrophe survient dans un pays où CBM mène des projets, l'organisation apporte une aide d'urgence avec des partenaires locaux. Une attention particulière est accordée aux personnes en situation de handicap, souvent oubliées par l'aide générale. L'aide comprend généralement des transferts d'argent pour des biens essentiels, une aide médicale, la distribution d'aides techniques comme des aides à la marche, ainsi qu'un soutien psychologique.

En plus de l'aide d'urgence, CBM soutient la reconstruction. Une prévention inclusive des catastrophes est tout aussi importante pour que les personnes en situation de handicap ne soient pas laissées pour compte lors de la prochaine crise. Des alertes visuelles et sonores, des voies d'évacuation, des abris et des hébergements accessibles sont essentiels.

Les personnes en situation de handicap et leurs organisations d'autoreprésentation sont toujours impliquées de manière ciblée, ce qui renforce la solidarité et la résilience de toute la communauté.



© CBM/Rakotoarivony

Aina, 13 ans, originaire de Madagascar, est né avec un pied déformé et sans avant-bras. Pendant des années, les parents d'Aina ont cherché en vain une école pour leur fils. Ce n'est qu'une école soutenue par CBM qui l'a accueilli et a fait fabriquer un pupitre spécial pour lui.

Formation inclusive

Près de la moitié des quelque 50 millions d'enfants en situation de handicap dans les pays du Sud se voient refuser l'accès à l'école. Or, l'éducation scolaire et la formation professionnelle sont indispensables pour gagner sa vie plus tard, se nourrir sainement et nourrir sa famille, disposer d'un logement sûr et permettre à ses enfants de suivre une scolarité. Une formation qualifiée permet en outre d'obtenir des salaires plus élevés et donne les moyens d'exprimer son opinion, d'être entendu et, par là même, de faire valoir ses droits.

C'est pourquoi CBM soutient pleinement l'éducation inclusive : nous accompagnons les enfants en situation de handicap sur le plan thérapeutique et médical et mettons à leur disposition des aides techniques pour leur scolarité. Nous formons les enseignants et les parents afin qu'ils puissent accompagner au mieux les enfants en situation de handicap. De même, les bâtiments scolaires et le matériel pédagogique sont conçus pour être accessibles à tous. Par ailleurs, en collaboration avec des organisations d'autoreprésentation, nous sensibilisons la population et les autorités à l'importance d'une éducation scolaire inclusive.

Moyens de subsistance

Des études estiment que dans les pays du Sud, 80 % des personnes en situation de handicap n'ont pas d'emploi formel. Pour briser le cercle vicieux de la pauvreté et du handicap, elles ont besoin de moyens de subsistance et d'une participation économique. Un revenu stable et un emploi sont des droits fondamentaux et une condition préalable à leur inclusion sociale.

CBM propose des formations professionnelles et accorde des aides économiques et financières de démarrage aux personnes en situation de handicap et à leurs familles, afin qu'elles puissent générer un revenu leur permettant de subvenir à leurs besoins : par exemple, un petit commerce, des cours de formation initiale et continue, des animaux ou des semences et des plantes. De plus, nous facilitons l'accès à des programmes de microcrédit afin de permettre la mise en œuvre de leurs projets. Notre approche contribue à créer des moyens de subsistance résilients face au changement climatique en encourageant des méthodes agricoles écologiquement durables, de nouvelles sources de revenus et l'accès aux marchés.

À la suite d'une grave maladie, Pakavanh Soukhaseum, 54 ans, originaire du Laos, a souffert d'une paralysie partielle. Grâce au soutien de CBM, elle a reçu, par l'intermédiaire de l'organisation partenaire locale, des aides à la mobilité et un capital de départ pour ouvrir une petite boutique. Aujourd'hui, elle peut à nouveau subvenir à ses besoins et à ceux de sa famille de manière autonome.





Lors d'un atelier, des femmes népalaises présentant différents types de handicap discutent de la manière dont elles sont doublement victimes de discrimination en raison de leur handicap et de leur genre face aux conséquences du changement climatique. Cet atelier s'inscrivait dans le cadre d'une étude menée localement.

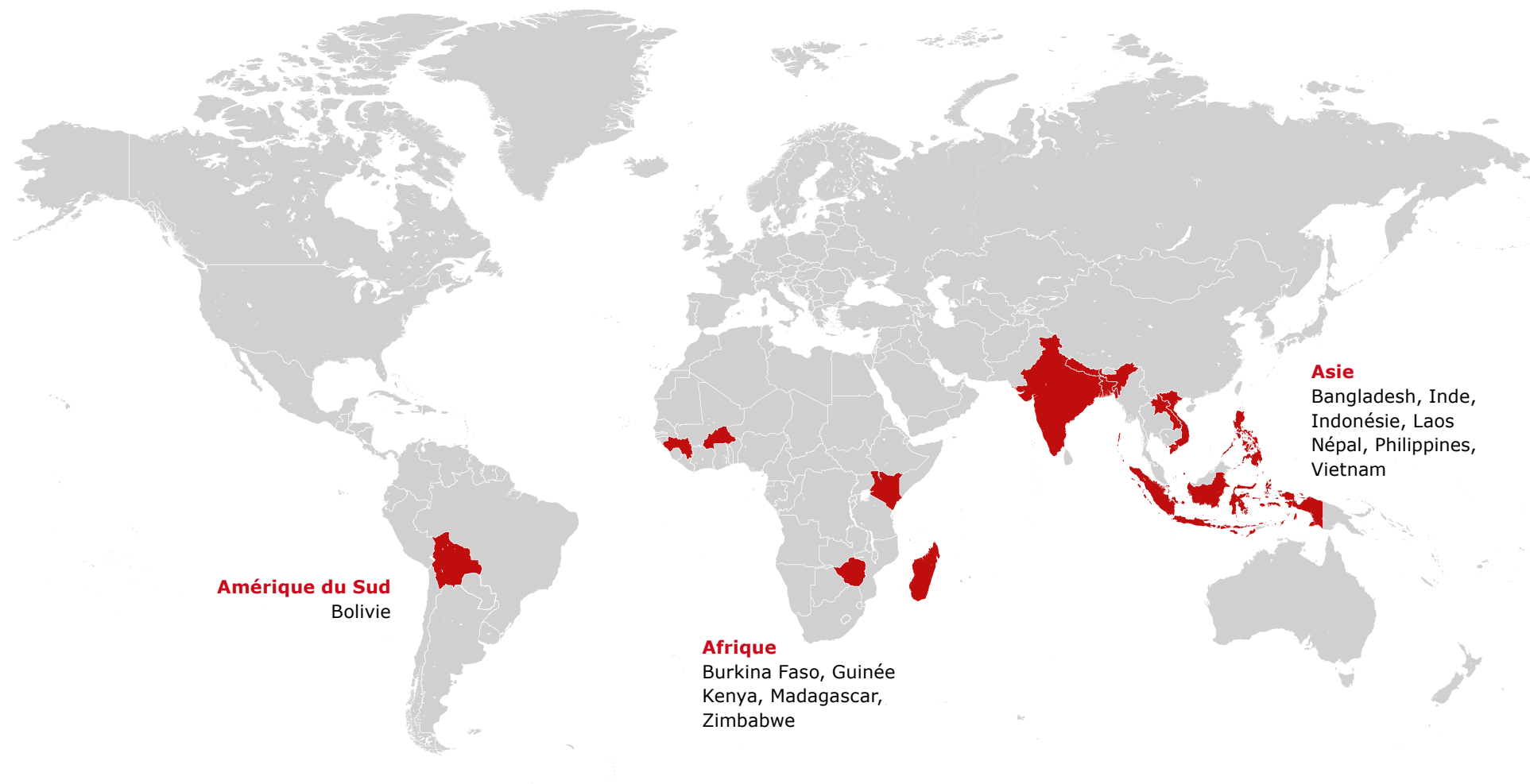
Inclusion des personnes en situation de handicap

En étroite collaboration avec des organisations d'autoreprésentation, CBM identifie, dans les pays où elle mène des projets, les lacunes structurelles qui entravent l'inclusion des personnes en situation de handicap. Outre ces organisations d'autoreprésentation, nous collaborons avec les gouvernements et les acteurs de la société civile afin de combler ces lacunes, pour que les personnes en situation de handicap puissent exercer leurs droits et mener ainsi une vie autonome.

CBM soutient la professionnalisation et la mise en réseau des organisations locales d'autoreprésentation, et permet aux personnes en situation de handicap d'accéder aux services publics essentiels ainsi qu'aux aides techniques. Parallèlement, nous nous engageons en faveur d'une meilleure accessibilité dans les espaces publics et numériques.

Notre travail en faveur de la promotion générale de l'inclusion renforce nos autres activités principales : en créant un environnement plus inclusif, nous permettons aux personnes en situation de handicap d'accéder à l'éducation, à l'emploi et aux soins de santé. Cela renforce leur résilience, améliore leur qualité de vie et contribue au développement économique du pays.

Pays dans lesquels CBM Suisse est présente





© CBM/Hayduk

Evans (19 ans), originaire du Kenya, ne peut pas marcher en raison d'une malformation de la colonne vertébrale et a dû rester chez lui pendant des années. Ce n'est qu'avec un fauteuil roulant qu'il a pu accéder à une vie autonome et épanouie.

« Leave no one behind » – nous ne laissons personne de côté

Stratégie 2026–2030

Nous axons le champ d'application de la stratégie sur trois domaines : les processus de gestion, les processus clés et les processus de soutien. Ce faisant, nous suivons le principe « Structure follows processes follow strategy ». Cela signifie que nous définissons notre stratégie, en déduisons les processus appropriés et adaptons systématiquement notre structure en conséquence.

Processus de gestion

- Organisation et gestion organisationnelle
- Planification stratégique

Processus clés

- Programmes internationaux
- Plaidoyer
- Formation continue et conseil
- Fundraising
- Communication (par exemple, sensibilisation)

Processus de soutien

- Finances
- Contrôle de gestion
- Informatique
- Administration
- Ressources humaines
- Communication (par exemple, communication interne)
- Gestion de l'innovation
- Gestion de projet

Les processus de gestion sont assurés par le comité ainsi que par la direction générale et l'équipe de direction. Leur objectif premier est de garantir les fondements de CBM : CBM est une organisation tournée vers l'avenir, guidée par des principes et des valeurs, et soutenue par une base de membres large et active.

Notre manière d'agir ainsi que la façon dont nous en parlons ont une influence sur l'impact, la perception et la viabilité financière de CBM. Notre action s'articule autour des départements « Programmes internationaux », « Plaidoyer » ainsi que « Formation continue et conseil », qui constituent les trois « véhicules of change ».

Programmes internationaux

Le département Programmes internationaux s'aligne thématiquement sur la stratégie de notre fédération CBM Global, à l'élaboration de laquelle nous avons largement contribué.

Dans le but de briser le plus efficacement possible le cercle vicieux de la pauvreté et du handicap, CBM n'est pas engagée et active de la même manière dans tous les domaines thématiques. Nous pouvons nous appuyer sur l'expertise et les ressources propres à la fédération pour renforcer et canaliser l'impact de nos actions. Nous exploitons les synergies de manière ciblée. Le cofinancement des programmes et la mise en commun des ressources disponibles par les différents membres de la fédération permettent d'augmenter le budget global des programmes et, par conséquent, de se concentrer sur des objectifs à long terme.

Kevin Sudi (à gauche), coordinateur de programme du bureau national de CBM au Kenya, s'entretient avec un bénéficiaire afin de se faire une idée des développements actuels. Au Kenya, CBM Suisse soutient des projets axés sur la santé oculaire, la santé psychique, l'aide humanitaire, la sécurité des moyens de subsistance et l'inclusion des personnes en situation de handicap.



Dans le cadre de la localisation, nous renforçons les compétences des bureaux nationaux et des organisations partenaires et continuons à les accompagner pour garantir la qualité et le respect des normes en matière de gestion de projet à toutes les étapes du cycle de projet. L'un des principes fondamentaux de CBM est de confier aux organisations partenaires la responsabilité de la planification, de la mise en œuvre, du suivi et de l'évaluation des projets.

Plaidoyer

Le plaidoyer joue un rôle central dans l'interaction stratégique entre l'impact, l'influence politique et le travail en réseau, ainsi que dans la sensibilisation du public.

CBM redouble d'efforts pour convaincre les organisations, les institutions et les décideurs politiques de la nécessité d'une coopération internationale inclusive.

Au cours des prochaines années, nous nous efforcerons de mobiliser en Suisse des fonds publics supplémentaires en faveur de l'inclusion dans la coopération internationale. Il est donc d'autant plus essentiel d'entretenir et de développer des réseaux et des partenariats stratégiques.

Formation continue et conseil

CBM va renforcer et développer de manière ciblée le domaine de la formation continue et du conseil : nous élargissons notre offre de conseil technique sur l'inclusion des personnes en situation de handicap dans la coopération internationale. À cette fin, nous réexaminons notre portefeuille de prestations, diversifions nos offres et notre clientèle, et mettons en place des coopérations avec d'autres acteurs suisses. En aidant systématiquement les acteurs suisses et étrangers de la coopération internationale à adopter une approche favorable aux personnes en situation de handicap dans leur action, nous renforçons également notre propre visibilité.

En étroite collaboration avec le Groupe consultatif international de CBM Global, nous nous engageons en faveur du renforcement des organisations d'autoreprésentation dans les pays du Sud. CBM soutient leurs représentants en tant que « Disability Champions », qui partagent leurs connaissances lors de consultations à tous les niveaux. Cette implication renforce les personnes en situation de handicap et leurs organisations issues des pays du Sud, tout en garantissant la participation et la responsabilité, conformément à nos principes.



Le domaine de la formation continue et du conseil doit à l'avenir être systématiquement développé, notamment en renforçant les ressources locales. Ici, un collaborateur de CBM Suisse et le bureau national de CBM à Madagascar animent conjointement un atelier sur différents thèmes liés à la coopération au développement inclusive et à l'aide humanitaire.

Fundraising

CBM réagit aux défis du marché suisse des dons et élargit de manière ciblée sa base de financement. Nous créons ainsi de la stabilité, une marge de manœuvre et une capacité d'innovation. Nous réorganisons désormais notre collecte de fonds en cinq domaines : la collecte auprès du grand public, la collecte sur successions, la collecte auprès des institutions, la collecte auprès des grands donateurs, ainsi que le développement du pôle Formation et conseil, afin de générer des recettes supplémentaires. L'objectif de cette structure adaptée est de doter chaque domaine des ressources appropriées et d'améliorer son pilotage stratégique.

Désormais, la collecte de fonds est regroupée sous un même toit sur le plan organisationnel, ce qui permet d'articuler et de coordonner les différentes stratégies entre elles.

Notre collecte de fonds s'appuie sur les valeurs de transparence, de responsabilité et de confiance. Pour cela, nous misons sur un large éventail de soutiens privés, de financements institutionnels ainsi que de coopérations avec des fondations, des entreprises, des Églises et les pouvoirs publics.

Grâce à un positionnement clair, à une communication responsable et à un dialogue continu avec nos donateurs, nous veillons à ce que CBM puisse apporter, à long terme, des changements dans la vie des personnes en situation de handicap vivant dans des régions touchées par la pauvreté – dans le but de créer une société inclusive pour tous.

Communication

L'un de nos objectifs de communication est d'accroître la notoriété et la réputation de CBM auprès du grand public, afin, à terme, de renforcer le soutien nécessaire à la réalisation de nos objectifs en matière de recettes et autres. À cette fin, le travail médiatique de CBM devra à l'avenir s'aligner encore davantage sur les besoins spécifiques des rédactions. Par ailleurs, nous renforçons notre collaboration avec des ambassadeurs et ambassadrices influents et combinons les campagnes de collecte de dons avec des campagnes d'image qui mettent en avant nos atouts distinctifs.

La sensibilisation du grand public, des milieux spécialisés, des donateurs, des écoles et des paroisses constitue un autre axe central de notre communication. Grâce à des mesures de sensibilisation adaptées aux groupes cibles, souvent en collaboration avec le département de plaidoyer, nous diffusons les messages clés de tous les domaines d'action de CBM et dénonçons les conditions-cadres politiques insuffisantes. En conséquence, la sensibilisation ne se contente pas de faire prendre conscience, mais contribue également à faire évoluer les mentalités et les comportements au sein du grand public.

L'amélioration de la notoriété et de la réputation est l'un des objectifs de CBM Suisse. À cette fin, les campagnes de collecte de dons existantes doivent être complétées par des campagnes d'image, y compris dans l'espace public.





Les cliniques ophtalmologiques soutenues par CBM au Népal organisent régulièrement des camps chirurgicaux dans des régions reculées. Pendant plusieurs jours, des personnes sont opérées gratuitement de la cataracte – par exemple dans une salle de classe temporairement transformée en bloc opératoire. Sans ces camps, la plupart de ces personnes n'auraient pratiquement jamais accès à des soins ophtalmologiques.